



Ate, 06 de Abril de 2022

**INFORME N° -2022-EMAPE/GPE**

**A** : **DIANA YNÉS CÁRDENAS RAYMONDI**  
Gerencia Central De Planeamiento Y Presupuesto

**DE** : **JUAN RAMIRO VALDERRAMA LLERENA**  
Gerencia de Planeamiento Estratégico

**ASUNTO** : Informe de Evaluación de resultados del Marco Estratégico  
2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2021

**REFERENCIA** : Resolución de Gerencia General N° 125-2019-EMAPE-GG

---

Tengo el agrado de dirigirme a usted, en atención al documento de la referencia, por medio del cual se aprueba el Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. y que habiendo culminado el ejercicio 2021, es necesario presentar el informe de Evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 correspondiente al año 2021.

**I. ANTECEDENTES**

- 1.1 Mediante Oficio Circular N° 0005-2021-MML-GP, de fecha 28.01.2021, la Gerencia de Planificación de la MML eleva el Informe N° 0046-2021-MML-GP-SPC, de fecha 28.01.2021, de la Subgerencia de Planeamiento Corporativo, mediante el cual informa sobre la necesidad de dar seguimiento a la implementación de los Marco Estratégico 2020-2023 de las Empresas Municipales; asimismo, adjunta el ANEXO N°01, el cual contendrá el contenido mínimo del Informe de Evaluación de Resultados de los Marco Estratégico 2020-2023 de los Organismos Públicos Descentralizados y Empresas Municipales.
- 1.2 Mediante Informe N° 0021-2021-EMAPE/GPE, de fecha 16.02.2021, la Gerencia de Planeamiento Estratégico presenta a la Gerencia Central de Planeamiento y Presupuesto el informe de Evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2020.
- 1.3 Mediante Informe N° 051-2022-EMAPE/GPE, de fecha 12.02.2022, la Gerencia de Planeamiento Estratégico presenta a la Gerencia Central de Planeamiento y Presupuesto el informe de evaluación de implementación del POI 2021 de EMAPE S.A. al IV Trimestre.
- 1.4 Mediante Memorándum N° 028-2022-EMAPE/GPE, de fecha 17.03.2022, la Gerencia de Planeamiento Estratégico solicita a la Gerencia de Ejecución y Supervisión de Obras solicita la evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A., para el periodo 2021, del indicador: "Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima".



- 1.5 Mediante Informe N° 670-2022-EMAPE/GESO, de fecha 22.03.2022, la Gerencia de Ejecución y Supervisión de Obras da respuesta a lo solicitado por la Gerencia de Planeamiento Estratégico, respecto al indicador: “Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima”, en el marco de la evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A., para el periodo 2021.

## II. ANÁLISIS

- 2.1 De acuerdo con al Anexo N° 01 adjunto al Informe N° 0046-2021-MML-GPSPC, el informe de evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020- 2023 de EMAPE S.A. cuenta con la siguiente estructura:

- Resumen ejecutivo
- Análisis contextual
- Evaluación del cumplimiento de los logros esperados
- Propuesta para mejorar la estrategia
- Conclusiones y recomendaciones
- Anexo

- 2.2 A fin de elaborar el informe de evaluación del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2021, se consideró la siguiente información alineada a las estrategias institucionales:

**Para la estrategia institucional 1**, se tomó como referencia el Informe N° 670-2022-EMAPE/GESO remitido por la Gerencia de Ejecución y Supervisión de Obras.

**Para las estrategias institucionales 2, 3, 4, 5, 6 y 7**, se tomó como referencia el Informe N° 051-2022-EMAPE/GPE, de la Gerencia de Planeamiento Estratégico, informe de evaluación de implementación del POI de EMAPE S.A. al IV Trimestre 2021.

- 2.3 En ese sentido, con la estructura del marco estratégico proporcionada por la Subgerencia de Planeamiento Corporativo de la MML y la información señalada en el numeral 2.2 del presente informe, se adjunta como anexo al presente documento el Informe de Evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2021.

## III. CONCLUSIONES

De acuerdo con lo señalado en el análisis del presente informe, se adjunta como Anexo N° 01 el “Informe de Evaluación de Resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2021”.

## IV. RECOMENDACIONES

Remitir el presente informe y su anexo a la Gerencia General para su conocimiento, y a la Gerencia de Tecnologías de la Información para su publicación en el Portal de Transparencia Estándar.

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

(JVL/Christian David Pérez Masías)

**Anexo N° 01****INFORME DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS DEL MARCO ESTRATÉGICO  
2020-2023 DE EMAPE S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2021**

ENTIDAD: Empresa Municipal Administradora de Peaje de Lima EMEPA S.A.

SECTOR: Gobierno Local

PLIEGO: 301250 Municipalidad Metropolitana de Lima

**I. RESUMEN EJECUTIVO**

El Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. se aprobó mediante Resolución de Gerencia General N° 125-2019-EMAPE-GG, es un documento de gestión estratégica que define las estrategias institucionales por un periodo de 3 años, comprendidos entre el 2020 y 2023.

Las 07 estrategias institucionales están alineadas estratégicamente al Objetivo Estratégico Institucional 02 “Mejorar la movilidad urbana sostenible en beneficio de la ciudadanía” y Objetivo Estratégico Institucional 09 “Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima”, establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2020-2024 Ampliado de la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML).

En este contexto, el Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. ejecutó en el ejercicio 2021 siete (07) estrategias institucionales (EI), las cuales son: EI.01: Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima; EI.02: Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima; EI.03: Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.; EI.04: Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.; EI.05: Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.; EI.06: Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo; EI.07: Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.

La gestión 2021 priorizó el cumplimiento de las metas institucionales centradas en la gestión de las inversiones y actividades de mantenimiento encargadas por la MML; asimismo, se caracterizó por una política de transparencia y modernización, impulsando el fortalecimiento de la gestión institucional a través de la mejora de los procesos administrativos e implementación de sistemas de información.

El presente informe de evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2021 recoge los principales resultados de la gestión institucional, ejecutados a través de los órganos de dirección, control, asesoramiento, soporte y línea.



## II. ANÁLISIS CONTEXTUAL

La ejecución de las siete (07) estrategias institucionales e indicadores del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. estuvieron influenciadas por el impacto de la pandemia por la COVID-19, que generó no solo problemas de salud en la población, sino en el personal de la Empresa. La inmovilización de la población, genero contracción en la economía y lenta reanudación de los proyectos de inversión, lenta recuperación del mercado laboral, ocasionando que los factores productivos se estancaran (tierra, trabajo, capital, tecnología y capacidad empresarial), generando retroceso y caída económica de las familias, las empresas, generando despidos, incrementándose el desempleo y la informalidad de los negocios.

Esta Empresa de la mano de su equipo directivo, impulsó el constante seguimiento permanente de los indicadores físicos y financieros de las inversiones y actividades de mantenimiento encargados por la MML, se implementó acciones de mejora continua y sistemas de información en sus procesos misionales y de soporte, así como, la formulación de directivas sobre los procesos de contratación, los cuales coadyuvaron a la gestión institucional de EMAPE S.A.

## III. EVALUACION DE CUMPLIMIENTO DE LOS LOGROS ESPERADOS

### 3.1 ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO ENTRE EL PEI 2020-2024 DE LA MML Y EL MARCO ESTRATÉGICO 2020-2023 DE EMAPE S.A

A continuación, se presenta el alineamiento estratégico entre los objetivos y las acciones estratégicas institucionales del Plan Estratégico Institucional 2020-2024 Ampliado de la MML y las estrategias institucionales establecidos en el Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A., de acuerdo con el siguiente detalle:

PEI 2020-2024 Ampliado de la MML			ME 2020-2023 de EMAPE S.A.	
Objetivos Estratégicos Institucionales MML	Acciones Estratégicas Institucionales MML	Indicadores	Estrategias EMAPE S.A.	Indicadores
OEI.02 Mejorar la movilidad urbana sostenible en beneficio de la ciudadanía.	AEI.02.02 Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados <sup>7</sup> y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	EI.01 Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.
		Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de Lima.	EI.02 Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en la provincia de Lima



OEI.09 Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AEI.09.09 Gestión institucional de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima.	Porcentaje promedio de metas cumplidas en los Planes Operativos Institucionales de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	EI.03 Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE S.A.
			EI.04 Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE S.A.
			EI.05 Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE S.A.
			EI.06 Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales de EMAPE S.A.
			EI.07 Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) de EMAPE S.A.

### 3.2 Evaluación del cumplimiento de los logros esperados de las Estrategias Institucionales

A continuación, se presenta la evaluación del cumplimiento de los logros esperados en el 2021 respecto a las estrategias institucionales del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A.:

#### 3.2.1 Estrategia Institucional 01: Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.

**Descripción:** EMAPE S.A. en el 2021 ejecutó un total de 61.02 km implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial, haciendo un acumulado de 147.83 km construida a partir del 2019 en la provincia de Lima

A continuación, se presenta el logro ejecutado al 2021:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2021	Logro ejecutado 2021
Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	35 KM	147.83 KM  (48.84 + 37.97 + 61.02=147.83)  Ejecución 2019: 48.84 km Ejecución 2020: 37.97 km Ejecución 2021: 61.02 km



**3.2.2 Estrategia Institucional 02: Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.**

**Descripción:** EMAPE S.A. en el 2021 ejecutó un total de 764,686 M2 con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de Lima, de 799,880 M2 programados.

A continuación, se presenta el logro ejecutado en el 2021:

<b>Indicador</b>	<b>Método de Cálculo</b>	<b>Logro esperado 2021</b>	<b>Logro ejecutado 2021</b>
Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en la provincia de Lima	Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de Lima.	799,880 M2	764,686.94 M2 (95.60%)

**3.2.3 Estrategia Institucional 03: Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.**

**Descripción:** EMAPE S.A. en el 2021 formuló y aprobó once (11) documentos técnico-normativos orientados a fin de mejorar la gestión administrativa, los cuales se detallan a continuación.

1. Mediante Resolución de Gerencia General N° 017-2021-GG, de fecha 17.03.2021, se aprueba la Directiva que regula las contrataciones de bienes, servicios y/o consultorías en general cuyos montos sean iguales o inferiores a ocho Unidades Impositivas Tributarias (8 UIT) con la Empresa Municipal Administradora de Peaje de Lima Sociedad Anónima – EMAPE S.A.
2. Mediante Resolución de Gerencia General 010-2021-GG, de fecha 18.02.2021, se aprueba la Directiva de Reconocimiento de Deuda.
3. Mediante Resolución de Gerencia General N° 0106-2021-GG, de fecha 12.08.2021, se aprueba la Directiva de Procesos Judiciales y Otros.
4. Mediante Resolución de Gerencia General N° 0107-2021-GG, de fecha 12.08.2021, se aprueba la Directiva de lineamientos para el servicio de mantenimiento vial de vías administradas.
5. Mediante Resolución de Gerencia General N° 0108-2021-GG, de fecha 12.08.2021, se aprueba la DIRECTIVA DE LINEAMIENTOS PARA EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO VIAL DE VIAS ENCARGADAS
6. Mediante Resolución de Gerencia General N° 000191-2021-EMAPE/GG, de fecha 10.12.2021, se aprueba la Directiva “Verificación Registro, Control, Custodia, Renovación, Ejecución Y Devolución de Garantías presentadas ante EMAPE S.A”
7. Mediante Resolución de Gerencia General N° 000199-2021-EMAPE/GG, de fecha 24.12.2021, se aprueba la DIRECTIVA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS INFORMATICOS
8. Mediante Resolución de Gerencia General N° 000200-2021-EMAPE/GG, de fecha 24.12.2021, se aprueba la DIRECTIVA PARA EL USO ADECUADO DE LOS EQUIPOS DE COMPUTO Y SERVICIOS INFORMATICOS EN EMAPE S.A



9. Mediante Resolución de Gerencia General N° 000201-2021-EMAPE/GG, de fecha 24.12.2021, se aprueba la DIRECTIVA DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION DE EMAPE S.A
10. Mediante Resolución de Gerencia General N° 000190-2021-EMAPE/GG, de fecha 09.12.2021, se aprueba la Directiva que regula las contrataciones de bienes, servicios y/o consultorías en general cuyos montos sean iguales o inferiores a ocho Unidades Impositivas Tributarias (8 UIT) con la Empresa Municipal Administradora de Peaje de Lima Sociedad Anónima – EMAPE S. A
11. Mediante Sesión De Directorio N° 24-EMAPE S.A /Acuerdo de Directorio, de fecha 29.12.2021, se acuerda aprobar la Directiva para la Implementación de Medidas de Austeridad, Disciplina y Calidad en el Gasto Público y de Ingresos del Personal de la Empresa Municipal Administradora de Peaje de Lima Sociedad Anónima – EMAPE S.A.

Asimismo, se actualizaron los procesos estratégicos, de soporte y línea del Manual de Operaciones (MAPRO), así como, se desarrollaron acciones para implementar y mantener el sistema de gestión de calidad de la empresa a implementar en el 2022.

A continuación, se presenta el logro ejecutado al 2021:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2021	Logro ejecutado 2021
Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE S.A.	Número de indicadores de desempeño de procesos institucionales priorizados ejecutados / Número de indicadores de desempeño de procesos institucionales priorizados programados) x 100.	85%	100%

### 3.2.4 Estrategia Institucional 04: Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.

**Descripción:** EMAPE S.A. en el 2021 desarrolló 6 sistemas en producción, de los 3 programados en el POI 2021 de EMAPE S.A.:

1. Módulo de planeamiento de las inversiones encargadas a EMAPE S.A.: sirve para el seguimiento en tiempo real de la programación y presupuesto de las inversiones encargadas a EMAPE S.A.
2. APP – IGEMAPE: aplicativo desarrollado en Android, que permite ver los principales indicadores de gestión.
3. Sistema de valorizaciones: sirve para obtener un mejor control de avance de obras de manera digital, poder contar con la planilla de valorizaciones, curva S, resúmenes, involucrando tanto al coordinador, contratista y supervisor de obras.
4. Mesa de partes de servicio con ITIL: módulo que acelera los procesos de servicio, reduciendo la resolución y los tiempos de respuesta a los usuarios de las diferentes gerencias de EMAPE S.A.



5. Sistema de trazabilidad de las inversiones: proporciona la trazabilidad del encargo, desde que llega a través de oficio de la MML hasta que finaliza su ejecución.
6. Sistema de seguimiento físico de obras: permite acceder al seguimiento de los avances de obras, registro de valorización de contratista, supervisión, permitiendo detectar que obras corren riesgo de cumplimiento de contrato.

A continuación, se presenta el logro ejecutado al 2021:

<b>Indicador</b>	<b>Método de Cálculo</b>	<b>Logro esperado 2021</b>	<b>Logro ejecutado 2021</b>
Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE S.A.	(Número procesos estratégicos que cuentan con mejoras de implementación tecnológica / Número procesos estratégicos totales) x 100%	85%	100%

**3.2.5 Estrategia Institucional 05: Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.**

**Descripción:** EMAPE S.A. en el 2021 realizó un total de 57 acciones de control, por encima de las 24 programadas en el POI 2021 de EMAPE S.A., cautelando de esta manera la legalidad y eficiencia de los actos y operaciones ejecutadas por EMAPE S.A.

<b>Indicador</b>	<b>Método de Cálculo</b>	<b>Logro esperado 2021</b>	<b>Logro ejecutado 2021</b>
Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE S.A.	(Número de actividades ejecutadas del Plan Anual de Sistema de Control Interno / Número de actividades programadas del Plan Anual de Sistema de Control Interno) x 100%	85%	100%

**3.2.6 Estrategia Institucional 06: Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.**

**Descripción:** EMAPE S.A. en el 2021 realizó un total de 132 publicaciones de las 60 publicaciones programadas en el POI 2021, difundiendo de manera eficiente las intervenciones ejecutadas por EMAPE S.A.

<b>Indicador</b>	<b>Método de Cálculo</b>	<b>Logro esperado 2021</b>	<b>Logro ejecutado 2021</b>
Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales de EMAPE S.A.	(Número de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales ejecutadas ; Número de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales programadas) x 100%	85%	100%

**3.2.7 Estrategia Institucional 07: Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.**

**Descripción:** EMAPE S.A. en el 2021 cumplió con ejecutar el 100% de sus nueve (09) actividades operativas establecidas en el POI 2021 de EMAPE S.A., aprobado mediante Resolución de Gerencia General N° 001-2021-EMAPE-GG.

<b>Indicador</b>	<b>Método de Cálculo</b>	<b>Logro esperado 2021</b>	<b>Logro ejecutado 2021</b>
Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) de EMAPE S.A.	Porcentaje promedio de metas cumplidas en los Planes Operativos Institucionales de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	92.00%	100%

**IV. PROPUESTA PARA MEJORAR LA ESTRATEGIA**

A fin de mejorar la estrategia, EMAPE S.A. propone las siguientes acciones:

- Mejorar la coordinación administrativa en los procesos de encargo y transferencia de recursos con la Gerencia de Finanzas, Gerencia de Planificación de la Municipalidad Metropolitana de Lima, con la finalidad de impulsar la ejecución de las inversiones encargadas a EMAPE S.A.
- Elaborar y monitorear los planes de seguimiento semanal de gasto, con la finalidad de detectar cuellos de botella que podrían obstaculizar la adecuada ejecución de gasto.
- Orientar a las áreas usuarias de línea en la adecuada formulación de TdR y EETT para la oportuna gestión de los procesos de selección de bienes, servicios u obras.
- Incrementar las acciones de control con la finalidad de cautelar la legalidad y eficiencia de los actos y operaciones ejecutados por EMAPE S.A.
- Llevar el control físico y financiero a través de tableros de control virtuales de las inversiones encargadas a EMAPE S.A.
- Mejorar los documentos normativos orientados a mejorar la gestión administrativa.
- Implementar sistemas de información en línea que permitan identificar los procesos de gestión de las inversiones y actividades de mantenimiento encargadas por la MML.
- Mejorar la capacidad de almacenamiento virtual (servidores) que permita contener el Sistema de Gestión Documental – SGD de EMAPE S.A., con la finalidad de dar respuesta oportuna a los trámites administrativos.



## **V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

De acuerdo a lo expresado en el numeral 3.2 del presente informe, se cumplió con ejecutar el 100% de las 07 estrategias institucionales establecidas en el Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2021.

Se recomienda su publicación en el Portal de Transparencia Estándar de EMAPE S.A.

Se adjunta:

- Reporte de seguimiento del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. al 2021.



## Reporte de seguimiento del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. al 2021:

REPORTE DE SEGUIMIENTO DEL MARCO ESTRATÉGICO																			
<b>ENTIDAD</b>	: EMPRESA MUNICIPAL ADMINISTRADORA DE PEAJE DE LIMA S.A.																	<b>FECHA</b>	6/04/2022
<b>PERIODO</b>	: 2020-2023																	<b>HORA</b>	13:49
<b>SECTOR</b>	: GOBIERNO LOCAL																		
<b>PLIEGO</b>	: 301250 - MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA																		

CÓDIGO	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INDICADOR	PARÁMETRO DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO				VALOR OBTENIDO				AVANCE (%)				UNIDAD EJECUTORA	UNIDAD ORGÁNICA RESPONSABLE
				Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023		
EI.01.	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	Número	2019	48.84	2019	48.84	79	114	154	199	86.81	147.83			109.89%	130%			EMAPE S.A.	Gerencia Central de Infraestructura
EI.02.	Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en la provincia de Lima	Número	2019	799,800	2,019	799,800	548,287	799,880	799,940	800,000	402,534	764,686.94			73.42%	96%			EMAPE S.A.	Gerencia Central de Mantenimiento
EI.03.	Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	100%	100%			117.65%	111%			EMAPE S.A.	Gerencia Central de Planeamiento y Presupuesto
EI.04.	Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	100%	100%			117.65%	111%			EMAPE S.A.	Gerencia Central de Administración y Finanzas
EI.05.	Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	100%	100%			117.65%	111%			EMAPE S.A.	Órgano de Control Institucional
EI.06.	Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	70%	100%			82.35%	111%			EMAPE S.A.	Oficina de Comunicaciones e Imagen Institucional
EI.07.	Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	100%	100%			117.65%	111%			EMAPE S.A.	Gerencia General