



MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA

**EMPRESA MUNICIPAL DE APOYO A PROYECTOS
ESTRATÉGICOS SOCIEDAD ANÓNIMA EMAPE S.A.**

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL MULTIANUAL 2025 – 2027 DE EMAPE S.A.

(POI MULTIANUAL 2025 - 2027 EMAPE S.A.)

Gerencia General

Gerencia Central de Planificación y Presupuesto

Lima, Mayo 2024

INDICE

- I. Introducción
- II. Declaratoria de Política Institucional
- III. Misión Institucional
- IV. Misión de la Entidad
- V. Organización Institucional
- VI. Ruta Estratégica
- VII. Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) Priorizadas Por Objetivo Estratégico Institucional (OEI)
- VIII. Reportes del POI Multianual 2025-2027 de EMAPE S.A. (Anexo B-4)

I. INTRODUCCIÓN

Que, mediante Acuerdo de Consejo N° 146 de fecha 26 de junio de 1986 se creó la Empresa Municipal Administradora de Peaje de Lima Sociedad Anónima – EMAPE S.A., y constituida como sociedad anónima por Escritura Pública de fecha 22 de diciembre de 1986. Es una empresa de la Municipalidad Metropolitana de Lima que tiene personería jurídica de derecho privado;

Que, mediante Acta de Junta General de Accionistas de fecha 06 de octubre de 2022 de la Empresa Municipal Administradora de Peaje de Lima S.A. – EMAPE S.A., se acordó la modificación del Estatuto de la Sociedad, quedando modificada la denominación social como: Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos S.A. cuya sigla es EMAPE S.A.;

Que, la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima - EMAPE S.A. tiene por objeto dedicarse a la construcción, remodelación, mantenimiento y conservación de vías de tránsito, sean estas urbanas, interurbanas o suburbanas, incluyendo vías de acceso, puentes, accesos, pasos a nivel y a desnivel, bermas intercambios viales, zonas de servicio y zonas de recreación, en forma directa o por contrato o encargo con terceros; pudiendo complementariamente, encargarse del ornato y del mantenimiento de las respectivas áreas verdes y anexas, realizar obras sociales, tales como lozas deportivas, escaleras, puentes peatonales y muros de contención, entre otras obras de infraestructura, así como realizar otras actividades, obras o servicios relacionados con su objeto social, que acuerde su Directorio o le encargue la Municipalidad Metropolitana de Lima, municipalidades distritales, a través de sus órganos competentes; conforme consta en el acta de la sesión de la Junta General de Accionistas de fecha 17 de julio de 2023;

De acuerdo a las atribuciones conferidas en el artículo 36° del ROF de EMAPE S.A., la Gerencia Central de Planificación y Presupuesto, presenta el Plan Operativo Institucional Multianual 2025 - 2027 de la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima (POI Multianual 2025- 2027 EMAPE S.A.), de acuerdo a lo establecido en la “Guía para el Planeamiento Institucional”, del CEPLAN, y articulado a las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) priorizadas por Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) del Plan Estratégico Institucional PEI 2024-2029¹ de la Municipalidad Metropolitana de Lima.

El POI Multianual 2025-2027 de EMAPE S.A. es un instrumento de gestión que contiene la programación multianual de las actividades operativas y de metas físicas y financieras articuladas debidamente con los objetivos y las actividades estratégicas institucionales del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024-2029 de la MML, y, tiene en esta primera fase un carácter orientador; pues el POI para el siguiente año se aprueba en el mes de diciembre una vez que se apruebe el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y se procede al debido ajuste y consistencia con el PIA aprobado.

II. DECLARATORIA DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL

Declaración de la política institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima - PEI 2024-2029:

¹ PEI 2024-2029 de la MML, validado mediante Informe Técnico N° 000216-2024-CEPLAN-DNCPPEI de Ceplan.

“Combatiremos la delincuencia y la corrupción y fortaleceremos la seguridad ciudadana mediante estrategias efectivas. Mejoraremos los espacios públicos, así como la educación, deporte y cultura, apoyando en forma íntegra a la juventud y sus expresiones culturales. Promoveremos programas sociales inclusivos para combatir la pobreza extrema y garantizar la seguridad alimentaria. Ofreceremos servicios de salud de calidad, enfocándonos en la prevención y el tratamiento de enfermedades. Mejoraremos la infraestructura vial, facilitaremos la titulación y habilitación de predios. Defenderemos y protegeremos a la familia, mujeres, niños y adultos mayores, promoviendo medidas y programas que garanticen su seguridad, bienestar y equidad. Preservaremos el medio ambiente mediante la reducción de la contaminación y la sostenibilidad. Impulsaremos el turismo y la gastronomía como motores del crecimiento económico, generando empleos en varios sectores y el impulso a las PYMES. Trabajaremos de manera transparente, íntegra, colaborativa y participativa, buscando una Lima segura, próspera, sostenible e inclusiva”.

III. MISIÓN INSTITUCIONAL

La Municipalidad Metropolitana de Lima ha definido su Misión Institucional, de acuerdo con sus funciones y competencias establecidas en la normativa. La Misión Institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima es la siguiente:

“Garantizar un entorno urbano ordenado, seguro, moderno y sostenible del territorio de la provincia de Lima, fortaleciendo los servicios públicos de manera adecuada e inclusiva, mediante la gestión eficiente de los recursos públicos, respetando el medio ambiente”.

IV. MISIÓN DE LA ENTIDAD

La Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima EMAPE SA declara su misión de acuerdo al rol central establecido en sus funciones y atribuciones conferidas en su normativa vigente, de la siguiente manera:

“Ser la empresa municipal líder en el sector construcción de obras públicas y mantenimientos viales, mediante un servicio de alta calidad contribuyendo a la integración de toda la población de Lima Metropolitana generando un desarrollo sostenible en el tiempo en el marco de la responsabilidad social empresarial de la Corporación Municipal”.

V. ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL

La Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima EMAPE S.A., define su estructura orgánica de acuerdo al Reglamento de Organización y Funciones, aprobado mediante Resolución de Gerencia General N° 000110-2023-GG, de acuerdo al siguiente detalle:

Estructura Orgánica de EMAPE S.A.

01. ÓRGANOS DE ALTA DIRECCIÓN

01.1. Directorio.

01.2. Presidencia Ejecutiva

01.2.1. Oficina de Gestión de Proyectos

01.2.2. Oficina de Comunicaciones y Relaciones Públicas

01.2.3. Gerencia General

01.3.1. Oficina de Integridad Institucional

01.3.2. Oficina de Trámite Documentario y Archivo General

02. ÓRGANOS DE CONTROL INSTITUCIONAL

02.1. Órgano de Control Institucional

03. ÓRGANOS DE ASESORAMIENTO

03.1. Gerencia Central de Asesoría Jurídica

03.2. Gerencia Central de Planificación y Presupuesto

03.2.1. Gerencia de Planificación Estratégica y Modernización

03.2.2. Gerencia de Presupuesto

04. ÓRGANO DE APOYO

04.1. Gerencia Central de Administración y Finanzas

04.1.1. Gerencia de Logística

04.1.2. Gerencia de Tecnologías de la Información

04.1.3. Gerencia de Contabilidad y Finanzas

04.1.4. Gerencia de Recursos Humanos.

04.1.5. Gerencia de Tesorería

05. ÓRGANOS DE LÍNEA

05.1. Gerencia Central de Infraestructura

05.1.1. Gerencia de Estudios y Proyectos.

05.1.2. Gerencia de Obras y Supervisión.

05.2. Gerencia Central de Mantenimiento

05.2.1. Gerencia de Mantenimiento y Limpieza de Vías y de Áreas Verdes

05.2.2. Gerencia de Mantenimiento de Obras Sociales y Puentes.

VI. POI MULTIANUAL 2025-2027 DE EMAPE S.A. ALINEADAS AL PEI 2024-2029 DE LA MML.

Que, de acuerdo a la Resolución de Gerencia General N° 00038-2024-EMAPE-GG, de fecha 19.03.2024, se aprueba el Marco Estratégico 2020-2024 de la Empresa Municipal Administradora de Peaje de Lima – EMAPE S.A., hoy Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima – EMAPE S.A., el mismo que tiene como fin, definir la estrategia institucional y los logros esperados a alcanzar en base a los indicadores de las estrategias institucionales, orientados al desempeño institucional.

PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2024 -2029 DE LA MML		MARCO ESTRATEGICO 2020 - 2024 EMAPE		
ACCION ESTRATEGICA INSITUACIONAL		ESTRATEGIAS		
CODIGO	ENUNCIADO	CODIGO	ENUNCIADO	NOMBRE DEL INDICADOR
AEI. 02.01	Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	E.I. 01	Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en la provincia de Lima.
AEI. 02.03	Promoción de la movilidad urbana sostenible en la provincia de Lima	E.I. 02	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implantados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.
AEI. 09.05	Gestión de las Empresas Municipales y Órganos Desconcentrados Especiales eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima.	E.I. 03	Procesos internos clave mejorados en EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE S.A.
		E.I. 04	Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE S.A.
		E.I. 05	Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE S.A.
		E.I. 06	Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales de EMAPE S.A.
		E.I. 07	Gestión institucional eficaz de EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) de EMAPE S.A.

VII. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI) PRIORIZADAS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (OEI)

Las actividades operativas descritas en el POI Multianual 2025-2027 de EMAPE S.A. se encuentran alineados a Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales descritos en el Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima 2024-2029 de acuerdo al siguiente detalle:

PEI 2024-2029 DE LA MML		POI Multianual 2025-2027 de EMAPE S.A.
Objetivos Estratégicos	Acciones Estratégicas	Actividades Operativas Propuestas
OEI.02 Mejorar la movilidad urbana sostenible en beneficio de la ciudadanía.	AEI.02.01 Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	AO. 23 Gestión de Mantenimiento de Áreas Verdes en Vías Metropolitanas
		AO. 24 Gestión de Mantenimiento y Limpieza General en Vías Metropolitanas

		AO. 25 Gestión de la Red Vial Metropolitana
		AO. 26 Gestión de Mantenimiento de Escaleras
		AO. 27 Gestión de Mantenimiento de Muros de Contención1
		AO. 28 Gestión de Mantenimiento de Puentes
	AEI.02.03 Promoción de la movilidad urbana sostenible en la provincia de Lima	AO. 29 Gestión de los Estudios de Preinversión
		AO. 30 Aprobación de Expediente Técnico
		AO. 31 Ejecución de Obra
AO. 32 liquidación de obra		
OEI.09 Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima	AEI.09.05 Gestión de las Empresas Municipales y Órganos Desconcentrados Especiales eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AO. 01 Conducción y Orientación Superior para La Gestión Ejecutiva de la Institución
		AO. 02 Supervisión, Monitoreo y Control de la Cartera de Proyectos
		AO. 03 Gestión de la Imagen Institucional y Comunicaciones
		AO. 04 Dirección Administrativa
		AO. 05 Gestión de Tramite Documentario y Mesa de Partes
		AO. 06 Gestión de Archivo General (Ordenado, Descrito y Catalogado)
		AO. 07 Gestión del Sistema de Control Interno
		AO. 08 Implementación del Modelo de Integridad
		AO. 09 Gestión del Planeamiento
		AO. 10 Gestión del Presupuesto
		AO. 11 Gestión de la Mejora Continua
		AO. 12 Gestión de la Modernización
		AO. 13 Gestión de la Cooperación
		AO. 14 Gestión Contable y Financiera
		AO. 15 Administración de los Procesos Logísticos
		AO. 16 Ejecución del Pago de Bienes y Servicios

		AO. 17 Administración de Tecnologías de la Información
		AO. 18 Gestión de Recursos Humanos
		AO. 19 Gestión de Atención al Ciudadano
		AO. 20 Asesoramiento Jurídico a la Alta Dirección y Demás Unidades Orgánicas de EMAPE
		AO. 21 Representación y Defensa Jurídica de los Intereses Legales en los Procesos Judiciales Arbitrajes y Procedimientos Administrativos de la Entidad
		AO. 22 Activación de Acciones de Control Y Auditoria

VIII. REPORTES DEL POI MULTIANUAL 2025-2027 DE EMAPE S.A. (ANEXO B-4)

CENTRO DE COSTO: 02 - ORGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL

OEI.09 - Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima

AEI.09.05 - Gestión de las Empresas Municipales y Órganos Desconcentrados Especiales eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima.

CODIGO	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	U.M.	PRIORIDAD	PERIODO MULTIANUAL	META	PROGRAMACION MENSUAL												TOTAL ANUAL						
							01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12							
AOI50019600050	ACTIVACIÓN DE ACCIONES DE CONTROL Y AUDITORIA	150103 - ATE	ACCION	Muy Alta	2025	FISICO	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	24.00				
						COSTEO.S/	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,151.00	517,867.00	
					2026	FISICO	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	24.00
						COSTEO.S/	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,151.00	517,867.00	
					2027	FISICO	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	24.00
						COSTEO.S/	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,156.00	43,151.00	517,867.00	

CENTRO DE COSTO: 03 - GERENCIA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO

OEI.09 - Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima

AEI.09.05 - Gestión de las Empresas Municipales y Órganos Desconcentrados Especiales eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima.

CODIGO	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	U.M.	PRIORIDAD	PERIODO MULTIANUAL	META	PROGRAMACION MENSUAL												TOTAL ANUAL								
							01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12									
AOI50019600029	GESTIÓN DE LA MEJORA CONTINUA	150103 - ATE	INFORME	Muy Alta	2025	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00					
						COSTEO.S/	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	581,748.24		
					2026	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00		
						COSTEO.S/	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	581,748.24		
					2027	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00		
						COSTEO.S/	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	581,748.24		
					AOI50019600030	GESTIÓN DE LA MODERNIZACIÓN	150103 - ATE	INFORME	Muy Alta	2025	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00
											COSTEO.S/	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02
2026	FISICO	1.00	1.00	1.00						1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00		
	COSTEO.S/	48,479.02	48,479.02	48,479.02						48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	581,748.24		
2027	FISICO	1.00	1.00	1.00						1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00		
	COSTEO.S/	48,479.02	48,479.02	48,479.02						48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	581,748.24		
AOI50019600031	GESTIÓN DE LA COOPERACIÓN	150103 - ATE	INFORME	Muy Alta						2025	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00
											COSTEO.S/	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35
					2026	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00		
						COSTEO.S/	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.39	285,628.24			
					2027	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00		
						COSTEO.S/	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.35	23,802.39	285,628.24			
					AOI50019600032	GESTIÓN DEL PLANEAMIENTO	150103 - ATE	INFORME	Muy Alta	2025	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00
											COSTEO.S/	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02
2026	FISICO	1.00	1.00	1.00						1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00		
	COSTEO.S/	48,479.02	48,479.02	48,479.02						48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	581,748.24		
2027	FISICO	1.00	1.00	1.00						1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00		
	COSTEO.S/	48,479.02	48,479.02	48,479.02						48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	48,479.02	581,748.24		
AOI50019600033	GESTIÓN DE PRESUPUESTO	150103 - ATE	INFORME	Muy Alta						2025	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00
											COSTEO.S/	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75
					2026	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00		
						COSTEO.S/	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.79	539,733.04			
					2027	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00		
						COSTEO.S/	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.75	44,977.79	539,733.04			

AOI50019600045	GESTIÓN DE MANTENIMIENTO DE PUENTES	150103 - ATE	UNIDAD	Muy Alta	2025	FISICO	3.00	6.00	7.00	10.00	10.00	14.00	13.00	11.00	9.00	7.00	6.00	4.00	100.00				
						COSTEO.S/	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	610,870.79	1,522,358.40
					2026	FISICO	3.00	6.00	7.00	10.00	10.00	14.00	13.00	11.00	9.00	7.00	6.00	4.00	100.00				
						COSTEO.S/	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	610,870.79	1,522,358.40
					2027	FISICO	3.00	6.00	7.00	10.00	10.00	14.00	13.00	11.00	9.00	7.00	6.00	4.00	100.00				
						COSTEO.S/	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	82,862.51	610,870.79	1,522,358.40

CENTRO DE COSTO: 09 - PRESIDENCIA EJECUTIVA

OEI.09 - Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima

AEI.09.05 - Gestión de las Empresas Municipales y Órganos Desconcentrados Especiales eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima.

CODIGO	ACTIVIDAD OPERATIVA	UBIGEO	U.M.	PRIORIDAD	PERIODO MULTIANUAL	META	PROGRAMACION MENSUAL												TOTAL ANUAL								
							01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12									
AOI50019600053	CONDUCCIÓN Y ORIENTACIÓN SUPERIOR PARA LA GESTIÓN EJECUTIVA DE LA INSTITUCIÓN	150103 - ATE	ACCION	Muy Alta	2025	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00						
						COSTEO.S/	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	287,544.00			
					2026	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00			
						COSTEO.S/	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	287,544.00		
					2027	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00			
						COSTEO.S/	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	287,544.00		
					AOI50019600054	SUPERVISIÓN , MONITOREO Y EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS	150103 - ATE	INFORME	Muy Alta	2025	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00
											COSTEO.S/	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00
2026	FISICO	1.00	1.00	1.00						1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00			
	COSTEO.S/	23,962.00	23,962.00	23,962.00						23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	287,544.00		
2027	FISICO	1.00	1.00	1.00						1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00			
	COSTEO.S/	23,962.00	23,962.00	23,962.00						23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	287,544.00		
AOI50019600055	GESTIÓN DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL Y COMUNICACIONES	150103 - ATE	INFORME	Muy Alta						2025	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00
											COSTEO.S/	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00
					2026	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00			
						COSTEO.S/	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,969.00	287,551.00			
					2027	FISICO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00			
						COSTEO.S/	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,962.00	23,969.00	287,551.00			

COSTEO TOTAL AÑO 2025 S/ 29,193,798.00
COSTEO TOTAL AÑO 2026 S/ 29,193,798.00
COSTEO TOTAL AÑO 2027 S/ 29,193,798.00

U.M. = Unidad de Medida

FIRMA